



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

التخطيط الاستراتيجي -1

برنامج بناء التحالفات للتقدم والتنمية
والاستثمار المحلي (بلدي-كاب)

ورشة عمل تدريبية

الخميس في 17 أيلول 2020

" تم تطوير هذه المنشورة بفضل دعم الشعب الأميركي من خلال الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID). محتويات هذه المنشورة هي مسؤولية الاستشاري، ولا تعكس بالضرورة وجهة نظر او اراء الوكالة الأميركية للتنمية أو حكومة الولايات المتحدة"

أهداف التدريب

في نهاية هذا التدريب سيتمكن المشاركون من:

اكتساب مهارات كتابة بيان الرؤية والمهمة لمنظمات
المجتمع المدني

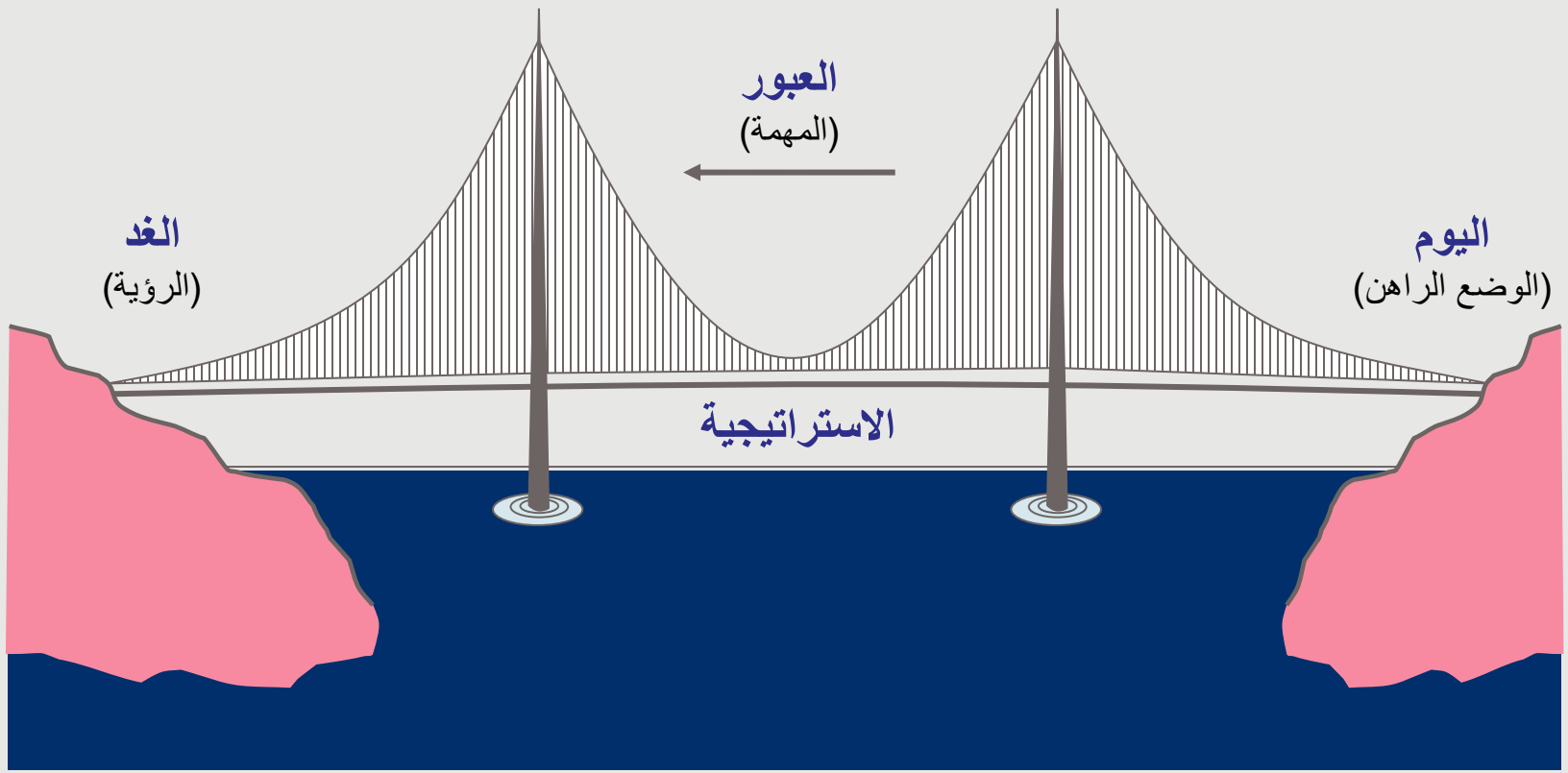


جدول الأعمال

الموضوع	الوقت
ترحيب ومقدمة التدريب	09:30 – 09:45
استطلاع قبلي	09:45 – 10:00
تعريف التخطيط الاستراتيجي - بيان الرؤية والمهمة	10:00 – 11:30
ماهي الرؤية؟	
ماهي المهمة؟	
ماهي القيم الأساسية في المنظمة؟	
الهدف: اكتساب مهارات كتابة بيان الرؤية والمهمة	
الاختتام واستطلاع بعدي	11:30 – 11:45

أ. تعريف التخطيط الاستراتيجي: الرؤية والمهمة

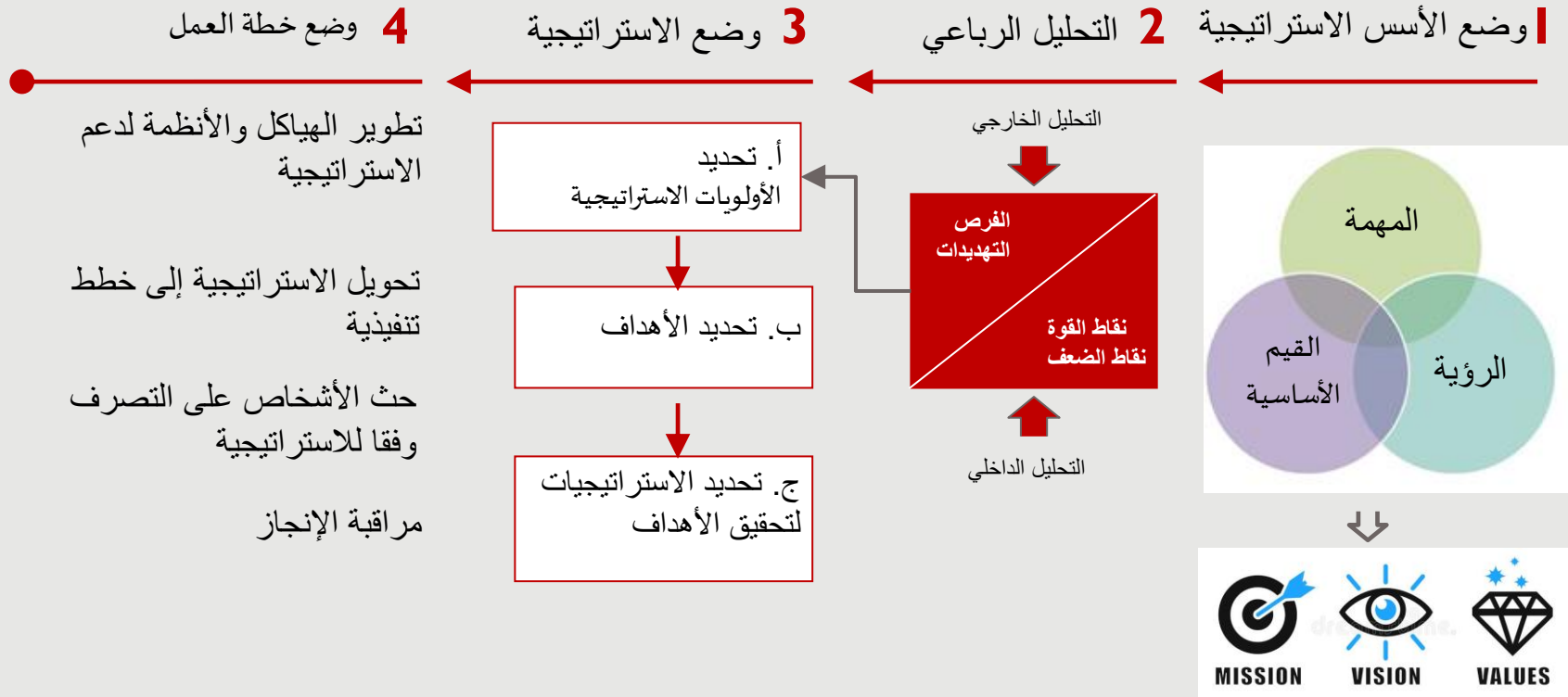
الاستراتيجية هي جسر العبور بين اليوم والغد الرؤية تدل على تصورنا للغد والمهمة هي خارطة الطريق



" تم تطوير هذه المنشورة بفضل دعم الشعب الأميركي من خلال الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID). محتويات هذه المنشورة هي مسؤولية الاستشاري، ولا تعكس بالضرورة وجهة نظر أو اراء الوكالة الأميركية للتنمية أو حكومة الولايات المتحدة"

يتم تطوير الاستراتيجية وفق منهجية منظمة لضمان فعاليتها

عملية التخطيط الاستراتيجي



" تم تطوير هذه المنشورة بفضل دعم الشعب الأمريكي من خلال الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID). محتويات هذه المنشورة هي مسؤولية الاستشاري، ولا تعكس بالضرورة وجهة نظر أو اراء الوكالة الأمريكية للتنمية أو حكومة الولايات المتحدة"

الخطوة الأولى هي وضع الأسس الاستراتيجية من خلال تحديد الرؤية والمهمة

1. الأسس الاستراتيجية

2. التحليل الرباعي (سيتم شرحها في يوم تدريب آخر)

3. وضع الأهداف الاستراتيجية (سيتم شرحها في يوم تدريب آخر)

4. خطة العمل (سيتم شرحها في يوم تدريب آخر)

الرؤية ...

... تجسد الرؤية الأهداف التي تهدف إليها المنظمة وتساهم في تشكيل الإستراتيجية بشكل مباشر
... تعبر عن الهدف الأمثل للمنظمة
... تصف التغيير الواضح والملمح الطويل الأجل الناتج عن عملك



" تم تطوير هذه المنشورة بفضل دعم الشعب الأمريكي من خلال الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID). محتويات هذه المنشورة هي مسؤولية الاستشاري، ولا تعكس بالضرورة وجهة نظر او اراء الوكالة الأمريكية للتنمية أو حكومة الولايات المتحدة"

أمثلة عن بيانات الرؤية للمنظمات غير الربحية



"تتمثل رؤية منظمة العفو الدولية في عالم يتمتع فيه كل شخص بجميع حقوق الإنسان المنصوص عليها في الإعلان العالمي لحقوق الإنسان وغيرها من الصكوك الدولية لحقوق الإنسان"



Save the Children.

"تتمثل رؤيتنا في عالم يتمتع فيه كل طفل بالحق في الحياة والحماية والتنمية والمشاركة"

"لأمريكا خالية من الجوع"



OXFAM
International

"عالم عادل خال من الفقر"

"مجتمعات دامجة تحترم وتمكّن وتقدر جميع الأفراد من ذوي الاحتياجات الخاصة"



يلخص بيان المهمة الأسباب الأساسية لوجود المنظمة

المهمة ...

... هي بيان بسيط لغرض المنظمة؛ تعبير
مباشر عن "سبب وجودها"

... تحدد كيفية الوصول إلى الرؤية

... تحدد طبيعة الأنشطة والتوجهات التي
تساهم في الوصول إلى الرؤية

" تم تطوير هذه المنشورة بفضل دعم الشعب الأميركي من خلال الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID). محتويات هذه المنشورة هي مسؤولية الاستشاري، ولا تعكس بالضرورة وجهة نظر أو آراء الوكالة الأميركية للتنمية أو حكومة الولايات المتحدة"



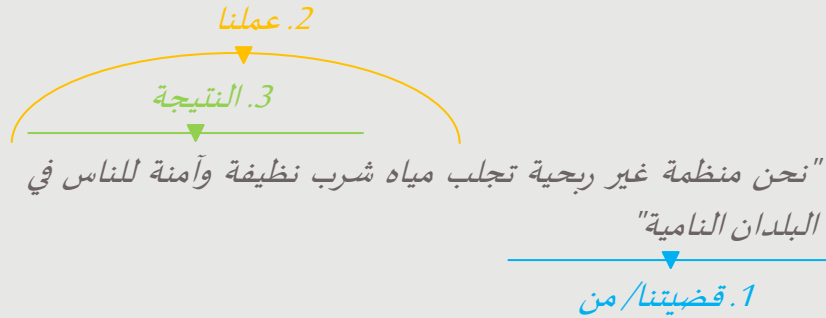
هناك 3 عناصر محورية لبيان المهمة

قضيتنا من؟ ماذا؟ أين؟

عملنا ماذا نفعل؟

التأثير ماذا تريد أن تحقق؟
(التغييرات للأفضل)

أمثلة عن بيانات المهمة للمنظمات غير الربحية



"لإيجاد حلول مستدامة للفقير والجوع والظلم الاجتماعي"



"يساهم الصليب الأحمر الأمريكي في منع وتخفيف المعاناة الإنسانية في مواجهة حالات الطوارئ من خلال حشد قوة المتطوعين وسخاء المانحين"



تساهم القيم في تشكيل التفاعلات الداخلية والخارجية للمنظمة

القيم الأساسية ...

... تشكل قواعد السلوك الداخلية

... توجه تفاعلات المنظمة مع الجهات المعنية الخارجية

... توجه إجراءات العمل

... تتماشى مع الرؤية والمهمة

... تتأثر بمجال عمل المنظمة وموقعها الجغرافي

القيم الأساسية ليست ...

... استراتيجيات الأعمال

... نقاط قوة المنظمة

... الممارسات التشغيلية

... متغيرة مع تغيير الإدارة أو تغييرات السوق

... رغبات المنظمة

يجب أن تكون القيم الأساسية ممارسة!

مثال على القيم الأساسية



النزاهة

احترام الأفراد

رضا العملاء

السعي للتميز

استجابة إيجابية للتغيير

إدارة واعية ومسؤولة

الاحترام

اعتبار الإنسان جدير بالاحترام

النزاهة

الالتزام بالمبادئ الأخلاقية والمعنوية

العمل الجماعي والتعاون

وضع احتياجات المجموعة فوق الكاسب الشخصية

المساءلة

الاعتراف وتولي المسؤولية عن الإجراءات والقرارات

الإدارة

الإدارة الواعية والمسؤولة للأمور التي يتم وضعها في رعايتنا

التنوع

لفهم وتقديم وخدمة مجتمعنا بشكل أفضل

تمرين: وضع بيان الرؤية والمهمة

- ضع/ي بيان رؤية ومهمة للمنظمات التالية:

– منظمة مجتمع مدني تعنى بقضايا البيئة، مقرّها في بعدا وتعمل في محافظة جبل لبنان

– منظمة مجتمع مدني تعنى بحقوق المرأة و/أو الطّفل، مقرّها في بيروت وتعمل على كافة الأراضي اللبنانيّة

بعد ذلك، يجب إجراء التحليل الرباعي

1. الأسس الاستراتيجية

2. التحليل الرباعي (سيتم شرحها في يوم تدريب آخر)

3. وضع الأهداف الاستراتيجية (سيتم شرحها في يوم تدريب آخر)

4. خطة العمل (سيتم شرحها في يوم تدريب آخر)

لمزيد من المعلومات

Building Alliance for Local Advancement, Development, and Investment – CAP

BALADI CAP

تابعونا على



@baladi.cap



@Baladicap



@Baladicap



Baladicap.com



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE