



الإدارة البلدية والتطوير التنظيمي إعداد خطط عمل البلديات/ الاتحادات للتنمية

كيف نبني خطط التنمية المحلية؟ حالة وادي خالد - عكار

برنامج بناء التحالفات للتقدم والتنمية والاستثمار المحلي -كاب (بلدي - كاب)
المشاركة المدنية من أجل حكم ديمقراطي

إعداد: منى خشن

التاريخ: 12 تموز 2017

"تم تطوير هذه المنشورة بفضل دعم الشعب الأميركي من خلال الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID). محتويات هذه المنشورة هي مسؤولية الاستشاري، ولا تعكس بالضرورة وجهة نظر أو آراء الوكالة الأميركية للتنمية أو حكومة الولايات المتحدة."



هيكلية العرض

- ا. نظرة شاملة حول خطط الإنماء المحلي وحالة وادي خالد
- اا. دراسة الوضع الراهن وخطة التدخلات السريعة
- ااا. الخطة الإستراتيجية للتنمية المحلية

نقاش



نظرة شاملة حول خطط الإنماء المحلي وحالة وادي خالد

.1

1. الأسئلة الرئيسية التي تتمحور حولها الخطط الإستراتيجية
2. المراحل الأساسية لإعداد الخطط الإستراتيجية
3. منهجية إعداد الخطة
4. حالة وادي خالد



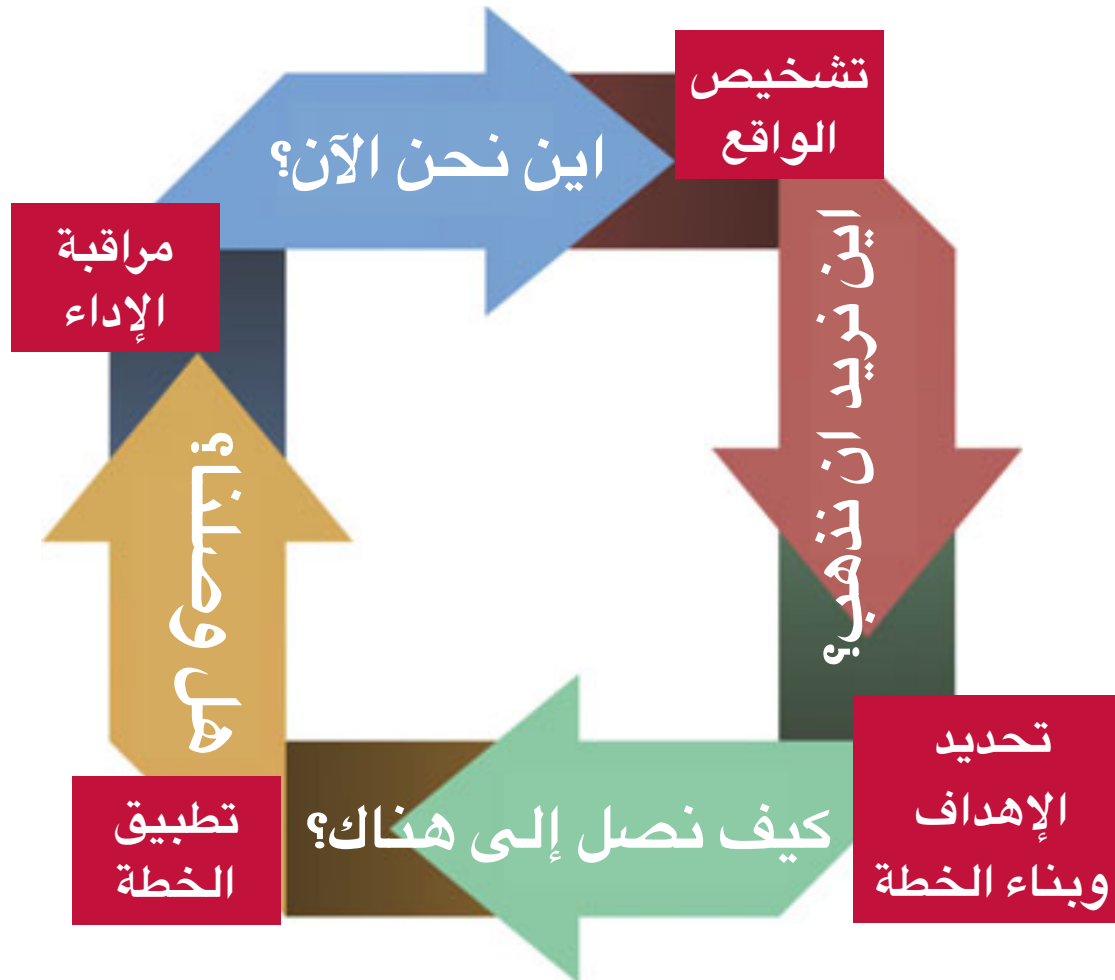
1. الأسئلة التي تتمحور حولها الخطط الإستراتيجية



- الأسئلة الرئيسية التي تتمحور حولها الخطط الإستراتيجية
- 2. المراحل الأساسية لإعداد الخطط الإستراتيجية
- 3. منهجية إعداد الخطة
- 4. حالة وادي خالد



2. المراحل الأساسية للخطط الإستراتيجية



1. الأسئلة الرئيسية التي تتمحور حولها الخطط الإستراتيجية
2. المراحل الأساسية لإعداد الخطط الإستراتيجية
3. منهجية إعداد الخطة
4. حالة وادي خالد



2. المراحل الأساسية للخطط الإستراتيجية

**دراسة الوضع
الراهن**

- تقييم الواقع
- تحليل الأطراف المعنية
- التحليل الرباعي

بناء الخطة

- تحديد الرؤية والرسالة
- تحديد الأهداف والأولويات

- تحديد التدخلات
- وضع خطة عمل قصيرة، متوسطة وطويلة الأجل
- بلورة البرامج والمشاريع
- تحديد الشركاء والإطار المؤسسي والتمويل المطلوب
- تحديد آليات التطبيق وقياس الأداء ومراقبة التنفيذ

تنفيذ الخطة، مراقبة التنفيذ وقياس الأداء

1. الأسئلة
الرئيسية التي
تتمحور حولها
الخطط
الإستراتيجية
- المراحل
الأساسية
لإعداد الخطط
الإستراتيجية
3. منهجية إعداد
الخطة
4. حالة وادي خالد



3. منهجية إعداد الخطة

عملية إعداد وتنفيذ الخطة التنموية المحلية هي عملية تشاركية في جميع مراحلها. تعني الحكومات المحلية والسكان المحليين والقطاع الخاص وهيئات المجتمع المحلي

تسهيل وتنسيق عملية إعداد الخطة والمساهمة في المعرفة

من المسؤول أو المعني بالإمر؟

ما هو دور الإستشاري؟

1. الأسئلة الرئيسية التي تتمحور حولها الخطط الإستراتيجية
2. المراحل الأساسية لإعداد الخطط الإستراتيجية
- منهجية إعداد الخطة
4. حالة وادي خالد



3. منهجية إعداد الخطة

المرحلة	منهجية الإعداد
دراسة الوضع الراهن	<ul style="list-style-type: none"> إعداد ومراجعة الإحصاءات والدراسات العامة والقطاعية جمع المعلومات من خلال المسوحات الميدانية المقابلات مع أشخاص يحتلّون مناصب قيادية وخدماتية جلسات إستماع وعمل مركّزة مع المجموعات من السكان حول خصائص وموارد مشاكل وإحتياجات مناطقهم وفرص تطويرها تحليل وتنسيق المعلومات وكتابة التقرير
بناء الخطة	<ul style="list-style-type: none"> جلسات تشاورية مع السكان او ممثليهم ورش عمل تشاركية تنسيق وبلورة الأفكار وكتابة التقرير
تنفيذ الخطة، مراقبة التنفيذ وقياس الإداء	<ul style="list-style-type: none"> تشكيل فريق عمل تقني لمتابعة العمل ومراقبة الإداء إستبيان أراء السكان حول المشاريع المنفذة

1. الأسئلة الرئيسية التي تتمحور حولها الخطط الإستراتيجية
2. المراحل الأساسية لإعداد الخطط الإستراتيجية
- منهجية إعداد الخطة
4. حالة وادي خالد



4. حالة وادي خالد



1. الأسئلة
الرئيسية التي
تتمحور حولها
الخطط
الإستراتيجية
2. المراحل
الأساسية
لإعداد الخطط
الإستراتيجية
3. منهجية إعداد
الخطة

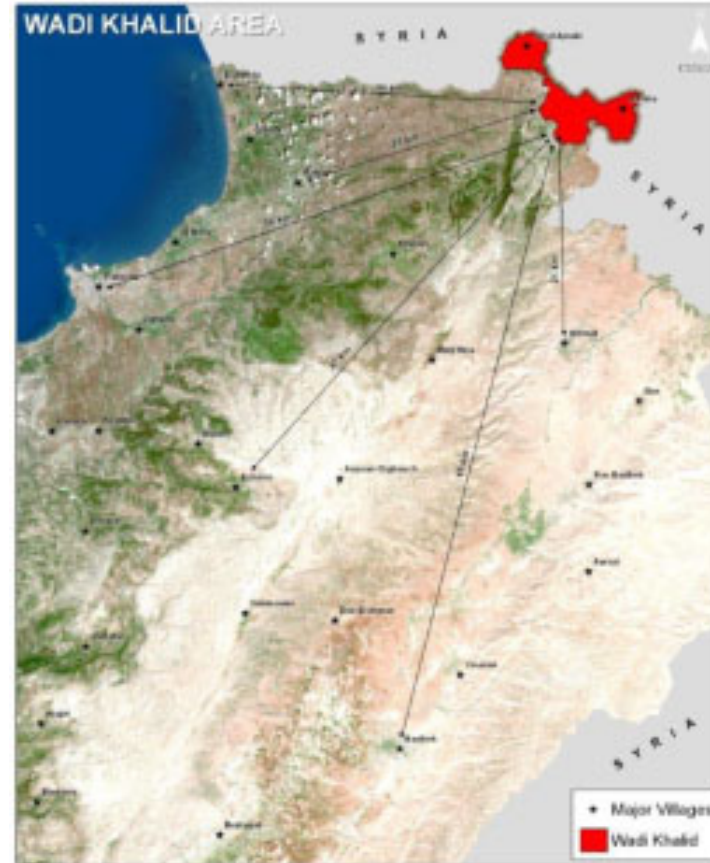
● حالة وادي خالد



4. حالة وادي خالد

قرى وبلدات وادي خالد

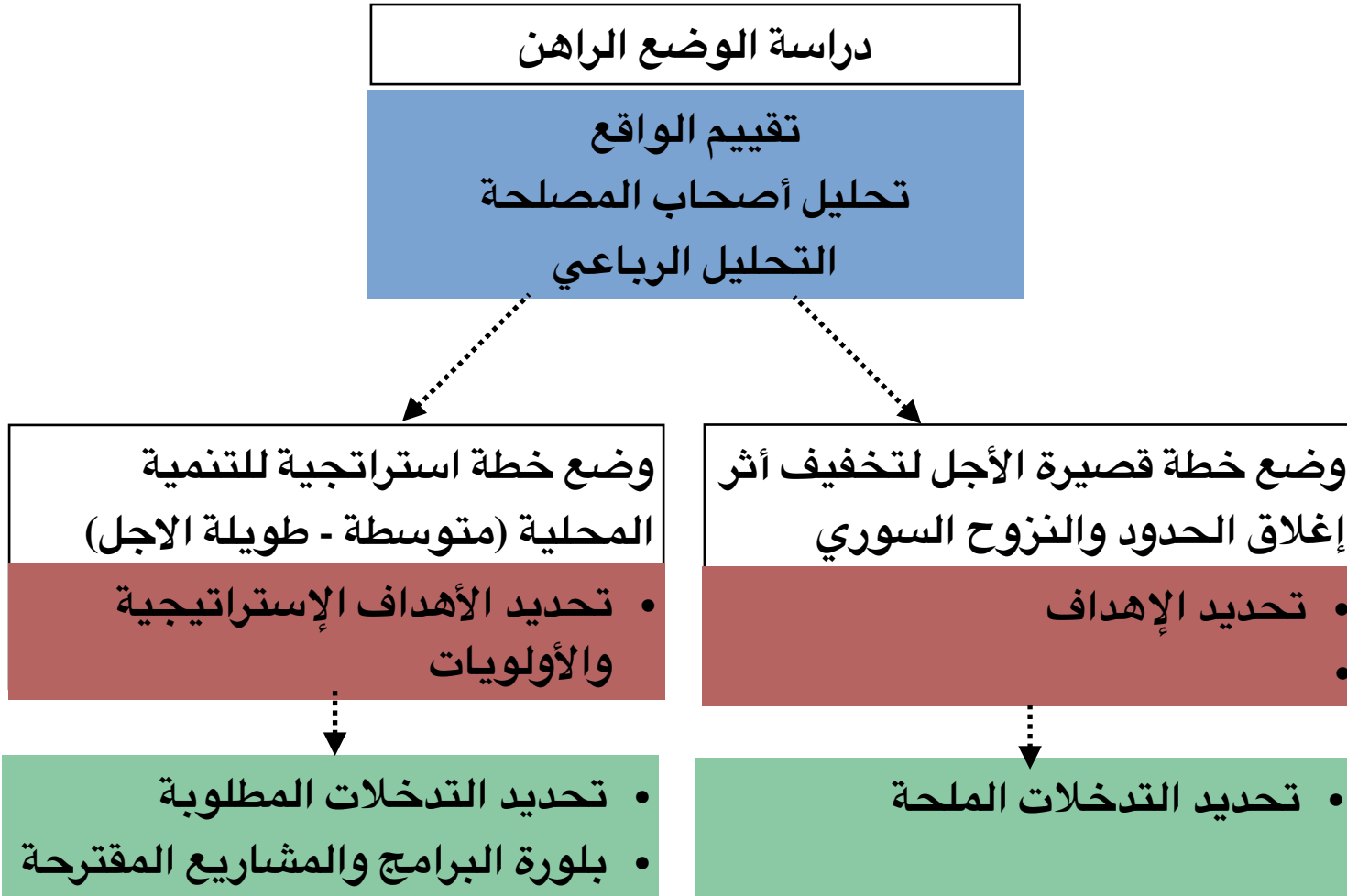
الهضاب	السهل	الوعر
الهيشة	خط البترول	رجم خلف
الفرض	بني صقر	المجدل
البعلية	البقيعة	الكلخة
العوادة		حنيدر
الرامة		قرحة
جرمنايا		الكنيسة
كرم زبدين		
رجم حسين		
العمائر		
رجم عيسى		
القويشات		
مونسة		
المقبيلة		



1. الأسئلة
الرئيسية التي
تتمحور حولها
الخطط
الإستراتيجية
 2. المراحل
الأساسية
لإعداد الخطط
الإستراتيجية
 3. منهجية إعداد
الخطة
- حالة وادي خالد



4. حالة وادي خالد



1. الأسئلة
الرئيسية التي
تتمحور حولها
الخطط
الإستراتيجية
2. المراحل
الأساسية
لإعداد الخطط
الإستراتيجية
3. منهجية إعداد
الخطة

● حالة وادي خالد



دراسة الوضع الراهن وخطة التدخلات السريعة

الـ

1. تقييم الواقع
2. تحليل الأطراف المعنية
3. التحليل الرباعي
4. خطة التدخلات السريعة



1. تقييم الواقع

تقييم الواقع

تتمحور هذه المرحلة الاولى من الخطة حول التعرف على الواقع وبناء منطلقات الخطة، ويشمل هذا على:

• لمحة عامة عن المنطقة وخصائصها الجغرافية والديمغرافية ومواردها الطبيعية والاقتصادية والبشرية

• دراسة واقع المنطقة السياسي والاقتصادي والاجتماعي والبيئي والتشريعية والموارد المتوفرة والمشاكل التي تواجه القطاعات التنموية المختلفة

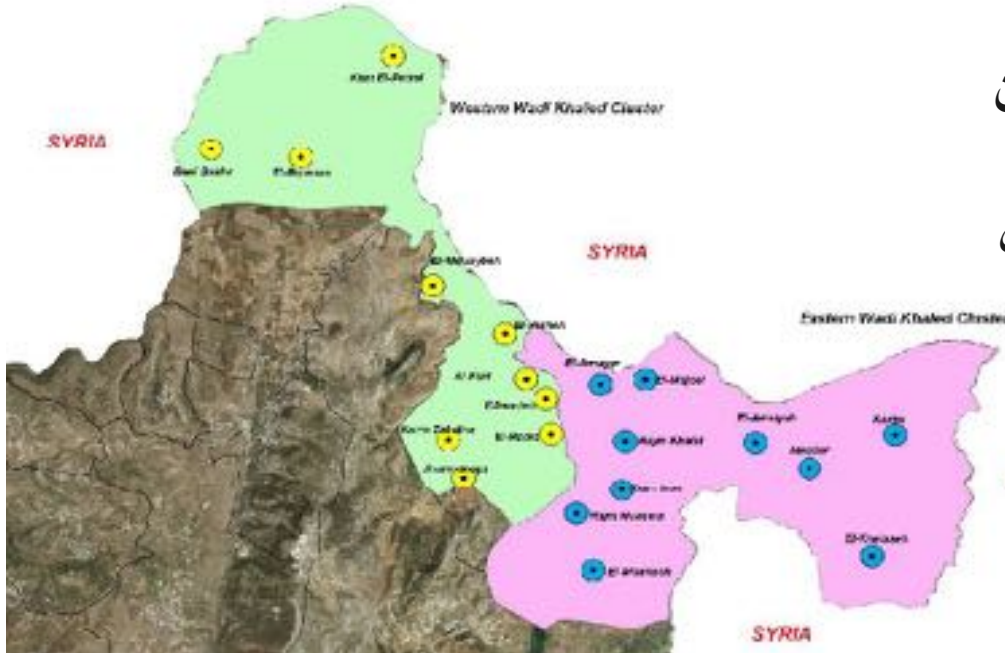
• دراسة مستوى المعيشة ودخل الأسرة واستراتيجيات تأمين المعيشة

2. تحليل الأطراف المعنية
3. التحليل الرباعي
4. خطة التدخلات السريعة



1. تقييم الواقع

مراجعة الإحصاءات والمسوحات الميدانية والدراسات العامة والقطاعية المعدة من قبل UNDP ومجلس الإنماء والإعمار (صندوق التنمية الاقتصادية والاجتماعية) وغيرهم



إجتماعات مع فرقاء المعنيين
(UNDP و ESRF و CDR
وإستشارتهم والإطلاع على
آرائهم

إجتماعات وإستشارات مع
بعض الخبراء المدراء في
الإدارات العامة ...

تقييم الواقع

2. تحليل الأطراف

المعنية

3. التحليل

الرباعي

4. خطة التدخلات

السريعة

المصدر: مجلس الإنماء والإعمار - صندوق التنمية الاقتصادية والاجتماعية
خطة التنمية المحلية لتجمع وادي خالد - 2012



1. تقييم الواقع

تقييم الواقع

2. تحليل الأطراف المعنية
3. التحليل الرباعي
4. خطة التدخلات السريعة

تجمع وادي خالد الغربي/ الشرق (الموقع، الحدود

والميزات - السكان - السكن والمساكن - الاقتصاد - مصادر الدخل)

الزراعة في التجمع

الثروة الحيوانية في التجمع

قطاع التجارة

قطاع النقل

قطاع التربية

قطاع الصحة

قطاع البيئة والتراث

البنى التحتية (المياه - طرقات التجمع - الكهرباء -

الهاتف - الصرف الصحي)



2012

دراسة مجلس الإنماء والإعمار - صندوق التنمية الاقتصادية والاجتماعية

خطة التنمية المحلية لتجمع وادي خالد الغربي -

2012



1. تقييم الواقع

تقييم الواقع

2. تحليل الأطراف المعنية
3. التحليل الرباعي
4. خطة التدخلات السريعة

عدد الأسر المغتربة	عدد النازحين	عدد المقيمين شتاءً	متوسط عدد أفراد الأسر المقيمة صيفاً	عدد الأسر المقيمة صيفاً	عدد المقيمين صيفاً	عدد السكان المسجلين	القرية / البلدة
20	*1000	3000	6,7	502	3367	4067	المقبيلة
0	62	700	7,6	92	700	762	خط البترول
2	100	1400	7,1	211	1500	1500	بني صخر
0	20	30	6	5	30	50	كرم زبدین
1	250	4150	6	692	4150	4400	الهيشة
2	18	951	6,4	152	974	974	العوادة
0	0	835	7,8	107	835	835	الفرض
7	5	136	5,3	27	144	160	جرمنايا
15	50	3916	9,4	422	3966	4000	الرامة
47	1505	15118	6,9	2210	15666	16748	المجموع

السكان



1. تقييم الواقع

تقييم الواقع

2. تحليل الأطراف المعنية
3. التحليل الرباعي
4. خطة التدخلات السريعة

ملاحظات	المساحة المزروعة	الزراعات	البلدة
المنطقة والاراضي غير ممسوحة ويتعاطى الملاكين مع بعطهم بحسب العرف المحلي و لديهم صكوك ملكية بالاراضي	5000 دنم	75% حبوب وشعير 25% نصوب وزيتون وذرة بيضاء	قرحة
بطاطا بالكاد تغطي الاستهلاك المنزلي	1000 دنم	95% حبوب 5% نصوب وزيتون	حنيدر
	3000 دنم	حبوب	العامرية
يوجد بركة لتجميع المياه غير مستخدمة	3500 دنم	حبوب	الكنيسة
طبيعتها جبلية مختلفة عن باقي الوعر الجاف والبركاني التربة		50% حبوب 50% نصوب	المجدل
	3000 دنم	75% نصوب 25% حبوب	رجم خلف الكلخة

المزروعات



1. تقييم الواقع

● تقييم الواقع

2. تحليل الأطراف المعنية
3. التحليل الرباعي
4. خطة التدخلات السريعة



تحديد الموارد



1. تقييم الواقع

- إجتماعات مطولة مع رؤساء بلديات التجمع
- جلسات إستماع مركزة مع المجموعات من السكان حول المشكلات والاحتياجات التي يعتقدون أنها موجودة في مناطقهم
- مبادرات فردية مع بعض السكان خاصة المزارعين
- إتصالات هاتفية

تقييم الواقع

2. تحليل الأطراف المعنية
3. التحليل الرباعي
4. خطة التدخلات السريعة

الجماعة المستهدفة

- أعضاء من المجلس البلدي
- أعضاء من المجلس البلدي، المخاتير
- بعض الفعاليات والمزارعين
- مخاتير بلدات التجمع وفعاليات المنطقة
- مدير مركز وادي خالد الصحي/المقاصدي ومدير مركز الخدمات الإنمائية في العمائر
- أعضاء اللجان و مدير معهد وادي خالد التقني الحكومي ورؤساء جمعيات محلي



1. تقييم الواقع

● تقييم الواقع

2. تحليل الأطراف المعنية
3. التحليل الرباعي
4. خطة التدخلات السريعة

(3) القطاعات الانتاجية	(2) الخدمات الإجتماعية	(1) البنى التحتية	
<ul style="list-style-type: none"> الزراعة تربية المواشي الحليب ومشتقاته 	<ul style="list-style-type: none"> قطاع الصحة قطاع التعليم 	<ul style="list-style-type: none"> مياه كهرباء مياه الصرف الصحي طرق نفايات صلبة 	<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: mixed;">القطاعات</p>
<ul style="list-style-type: none"> • انواع المحاصيل والمنتجات • المشاكل القطاعية • المزايا النسبية للقطاع • تحليل سلسلة القيمة • الجهود الرامية إلى تعزيز التنمية الاقتصادية الإقليمية • الشواغل والأولويات المحلية 	<ul style="list-style-type: none"> • المشاكل القطاعية • استراتيجيات غير الرسمية • تأثير المشكلة • التدخلات • الشواغل والأولويات المحلية 	<ul style="list-style-type: none"> • المشاكل القطاعية • استراتيجيات التأقلم • تأثير المشكلة • التدخلات • الشواغل والأولويات المحلية 	<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: mixed;">المواضيع</p>



1. تقييم الواقع

تقييم الواقع

2. تحليل الأطراف المعنية
3. التحليل الرباعي
4. خطة التدخلات السريعة

ملخص مشكلة المياه

- شبكة المياه قديمة، متدهورة، وملوثة بمياه الصرف الصحي وبالتالي غير صالحة للشرب
- عدم توفر المياه المنزلية في الصيف نتيجة الانخفاض الكبير في مستوى المياه الجوفية بسبب كثرة الآبار الارتوازية التي شيّدت بدون تراخيص والملوثة بدورها
- التدخلات السابقة لمعالجة المشكلة كانت غير فعالة بسبب ضعف تنفيذ شبكة المياه الرئيسية وعدم تنفيذ الشبكة الثانوية التي تخدم المنازل وتقنين الكهرباء الذي يعيق بتشغيل مضخات المياه

تبعات مشكلة المياه

- مشاكل بيئية خطيرة وأمراض (الإسهال، عدم الراحة في البطن، الغثيان، التسمم والقيء) نتيجة شرب المياه الملوثة والافتقار إلى الوعي فيما يتعلق بطرق تنقية المياه وتدابير الرعاية الصحية
- التكلفة العالية التي يتكبدها سكان المنطقة بسبب الحاجة إلى شراء مياه الشرب وإنشاء الآبار جر المائ من نبع الصفا بواسطة الصهاريج

المياه

تجارب واعدة: حصاد مياه الامطار في بعض البلدات (وإن على صعيد محدود)



2. تحليل الأطراف المعنية

- 1. تقييم الواقع
- تحليل الأطراف المعنية
- 3. التحليل الرباعي
- 4. خطة التدخلات السريعة

الطرف المعني	كيف يتأثر هذا الطرف بالمشروع؟ - 0 +	كيف يؤثر هذا الطرف على المشروع؟ - 0 +	ما هي اولويات هذا الطرف؟	كيف يمكن ان يساعد هذا الطرف في المشروع؟	كيف يمكن ان يعرقل هذا الطرف المشروع؟
المزارعون					
مربو الابقار والدواجن					



2. تحليل الأطراف المعنية

1. تقييم الواقع

● تحليل الأطراف
المعنية

3. التحليل
الرباعي

4. خطة التدخلات
السريعة

المنظمات المحلية الناشطة والمحتملة

- **تطوير وادي خالد:** مؤسسة تنموية ملتزمة بتحسين حالة التعليم والثقافة والصحة لسكان منطقة وادي خالد. وهي حاليا غير نشطة بسبب غياب الدعم المالي.
- **منظمة العرانش:** منظمة نشطة بمجال التعليم والرعاية الصحية. وتعتزم المنظمة إنشاء مجمع تعليمي ودار للأيتام والمسجد وتسعى إلى بناء مركز للرعاية الصحية.
- **الجمعية التعاونية للتنمية الريفية في العواضة:** وتشمل أهدافها وأنشطتها: المحافظة على البيئة وحمايتها، وتدريب المزارعين، وبرنامج الإرشاد الزراعي، وتطوير الإنتاج الزراعي، وتشبيد الطرق الزراعية، وحفر الآبار الارتوازية، والتدريب المهني للنساء ، ودورات محو الأمية للنساء والأطفال، والتوعية وحلقات العمل للمرأة.
- **مؤسسة وادي خالد الخيرية للمرأة:** نفذت أنشطة ثقافية وإجتماعية والترفيهية والتعليمية ودورات تدريبية للنساء في الخياطة، تصفيف الشعر، الإسعافات الأولية بالإضافة إلى الرحلات.

من يفعل

ماذا في

المنطقة؟

الشركاء

المحتملون



2. تحليل الأطراف المعنية

1. تقييم الواقع

● تحليل الأطراف
المعنية

3. التحليل
الرباعي

4. خطة التدخلات
السريعة

المنظمات الوطنية والإقليمية

- **مؤسسة النجدة الشعبية اللبنانية:** تقدم الخدمات في مجالات الصحة والتعليم الصحي والدراسات الموسيقية وتنظيم المعارض الفنية ومخيمات المتطوعين والتنمية الزراعية. وأبرز مقرها في حلبا وهي تجند متطوعين من منطقة وادي خالد.
- **مؤسسة رينيه معوض:** منظمة غير هادفة للربح وغير حكومية تهدف إلى تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية والريفية في شمال لبنان. وفي منطقة وادي خالد، دعمت المؤسسة في تحسين محاصيل العلف، والتوعية التعليمية، ومكافحة عمل الأطفال.
- **تعليم لبنان:** نفذت برامج تدريب للمعلمين والطلبة لتحفيزهم على تجاوز التوقعات التقليدية للوصول إلى أهدافهم والمشاركة في عملية التعلم التجريبي.

من يفعل

ماذا في

المنطقة؟

الشركاء

المحتملون



2. تحليل الأطراف المعنية

1. تقييم الواقع

● تحليل الأطراف
المعنية

3. التحليل
الرباعي

4. خطة التدخلات
السريعة

المنظمات دولية الفاعلة في وادي خالد ومنطقة عكار

- **مجلس اللاجئين الدانمركي:** مساعدة اللاجئين السوريين وتنفيذ مشاريع سريعة الأثر تشمل حديقة عامة تابعة لمركز الخدمات الإنمائية بمدينة العماير وافتتاح نادي السينما في جمعية التفوق والسعادة في العواضة.
- **المجلس النرويجي للاجئين:** مساعدة اللاجئين السوريين، وفتح مركز مجتمعي في الرامة لتقديم الأنشطة الترفيهية والدورات الفرنسية والإنجليزية لجميع الشباب السوري النازح.
- **الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون:** تدعم الأسر والمجتمعات المضيفة اللبنانية، بالاشتراك مع منظمة غير حكومية محلية، بالتعاون مع السلطات المحلية.

من يفعل
ماذا في
المنطقة؟
الشركاء
المحتملون



2. تحليل الأطراف المعنية

1. تقييم الواقع

● تحليل الأطراف
المعنية

3. التحليل
الرباعي

4. خطة التدخلات
السريعة

الجهود الرامية إلى تعزيز التنمية الاقتصادية الإقليمية

برنامج **ADELNORD** وبرنامج التنمية الإقليمية في عكار وعدد من البرامج التي تتناول التنمية الاقتصادية في منطقة عكار التي يمكن التشبيك معها في عملية وضع خطط تنمية اقتصادية محلية لوادي خالد. وتشمل:

- "برنامج البلديات" من قبل **الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية**.
- مشروع "الوظائف الخضراء" المقترح من قبل منظمة العمل الدولية، والذي يتضمن "تعزيز الاستدامة البيئية من خلال التنمية الاقتصادية المحلية وخلق فرص العمل في عكار".
- "مشروع التنمية الزراعية المستدامة في المناطق الجبلية" الذي أعده **الصندوق الدولي للتنمية الزراعية** والذي يتناول الفقر الريفي وندرة المياه في لبنان.
- مشروع "حديقة عكار - الدنية الوطنية الطبيعية" الذي اقترحه **مجلس الإنماء والإعمار**.

من يفعل

ماذا في

المنطقة؟

الشركاء

المحتملون



3. التحليل الرباعي

1. تقييم الواقع
2. تحليل الأطراف المعنية
3. التحليل الرباعي
4. خطة التدخلات السريعة

- يلخص التحليل الرباعي نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات التي تواجه القطاعات الإنتاجية والتي تساهم في تنمية الاقتصاد المحلي (البنى التحتية والصحة والتعليم والقدرات التنظيمية والمؤسساتية).

- اعتمد تحليل الرباعي في وادي خالد على النتائج الأساسية لتقييم الواقع. تم انجاز التحليل بعد عقد ورش عمل شارك فيها عدد من الجهات الاساسية الفاعلة إضافة إلى اجتماعات فردية ومناقشات هاتفية مع رؤساء البلديات في المنطقة.





3. التحليل الرباعي

1. تقييم الواقع

2. تحليل الأطراف
المعنية

التحليل
الرباعي

4. خطة التدخلات
السريعة

نقاط القوة:

- وفرة الموارد الطبيعية والثقافية والاقتصادية والبشرية في المنطقة
- السلطات المحلية التي تم انتخابها مؤخراً والتي تخضع للمساءلة والقادرة على خلق روابط مدنية قوية

نقاط الضعف:

- بنى تحتية وخدمات سيئة للغاية
- غياب الوعي والمهارات والتنظيم والدعم التي قد تسمح للناس أن تحمي الموارد الموجودة في المنطقة وتستفيد منها
- غياب الخرائط المساحية للأراضي ما يؤدي إلى الارتباك في حقوق الملكية وآثار سلبية على الاقتصاد المحلي

الفرص:

- تمويل ودعم خارجيان متزايدان للمنطقة وسكانها من المؤسسات العالمية والجهات المانحة
- خطط تنمية اقليمية وتدخلات أطلقتها الحكومة اللبنانية والمؤسسات الوطنية والعالمية في المنطقة

التحديات:

- تدهور الحالة السياسية وتدفق اللاجئين السوريين المستمر
- تدهور الاقتصاد الوطني وصدّامات أسواق العمل
- الهجرة المحتملة للشباب المتعلمين وذات المهارات



4. خطة التدخلات السريعة

1. تقييم الواقع
2. تحليل الأطراف المعنية
3. التحليل الرباعي
- خطة التدخلات السريعة

الهدف العام:

اقتراحات لتدخلات سريعة ملحة للتخفيف من آثار إغلاق الحدود وحركة نزوح السوريين إلى وادي خالد.

الأهداف الخاصة:

- الهدف 1:** تخفيض الإنفاق المنزلي على الطعام والطاقة
- الهدف 2:** زيادة قدرة السكان على الوصول للخدمات الطبية
- الهدف 3:** تحسين المدارس المحلية و تيسير الوصول إلى التعليم
- الهدف 4:** زيادة قدرة السكان على الوصول الى المياه النظيفة
- الهدف 5:** تحسين الممتلكات والأصول العائدة للسكان وتطوير وضعهم الاقتصادي
- الهدف 6:** تشجيع تخليق فرص عمل جديدة
- الهدف 7:** تشجيع منظمات المجتمع المدني وتفعيلها
- الهدف 8:** تحديث البنى التحتية



4. خطة التدخلات السريعة

الهدف 1: تخفيض الإنفاق المنزلي على الطعام والطاقة

- تقديم الدعم المالي والمعونة والمساعدات الغذائية للأسر التي تستضيف اللاجئين السوريين
- توفير الوقود ومواقد التدفئة والبطانيات وأغطية للأسر المضيفة
- الحد من إرتفاع أسعار المواد الغذائية في المتاجر ومحلات السوبر ماركت وضمان تدفق الإمدادات في جميع الأوقات

المعنيون بالامر: الوزارات المعنية والمؤسسات الدولية العاملة في المنطقة

1. تقييم الواقع
2. تحليل الأطراف المعنية
3. التحليل الرباعي
- خطة التدخلات السريعة



4. خطة التدخلات السريعة

الهدف 4: زيادة قدرة السكان على الوصول الى المياه النظيفة

- التفعيل السليم لمحطة المياه الفرعية والمضخات التي تم تركيبها في المنطقة
- توفير المياه الصالحة للشرب من خلال تركيب خزانات المياه ومعالجة المياه العادمة وتوزيع مرشحات المياه والأقراص المائية

المعنيون بالامر: البلديات ووزارة البيئة والمؤسسات الدولية العاملة في المنطقة

1. تقييم الواقع
 2. تحليل الأطراف المعنية
 3. التحليل الرباعي
- خطة التدخلات السريعة



4. خطة التدخلات السريعة

الهدف 5: تحسين الممتلكات العائدة للسكان وتطوير وضعهم الاقتصادي

- ترميم الإنتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال: (1) توزيع الأسمدة ومبيدات على أصحاب الحيازات الصغيرة بأسعار مخفضة، (2) ضمان مياه الري، (3) تفعيل خدمات الإرشاد والتوجيه، و (4) دعم المزارعين لبيع منتجاتهم
- تعزيز نقل المنتجات الزراعية من خلال إعادة تأهيل وصيانة الطرق الرئيسية والبديلة. تعزيز قطاع الإنتاج الحيواني من خلال: (1) توفير العلف المدعوم للماشية والرعاية البيطرية واللقاحات مجاناً؛ (2) التدريب على إنتاج منتجات الألبان وتشجيع تربية الدواجن على مستوى الأسرة

المعنيون بالامر: وزارة الزراعة، النقابات، معهد البحوث الزراعية، البلديات
والمؤسسات الدولية العاملة في المنطقة

1. تقييم الواقع
2. تحليل الأطراف المعنية
3. التحليل الرباعي
- خطة التدخلات السريعة



4. خطة التدخلات السريعة

1. تقييم الواقع
2. تحليل الأطراف المعنية
3. التحليل الرباعي
- خطة التدخلات السريعة

الهدف 6: تشجيع تخليق فرص عمل جديدة

- مطالبة الوكالات الدولية العاملة في المنطقة بتعيين موظفين محليين (سائقين ومساعدين إداريين ومساحين ميدانيين) وإشراك الشباب المتعلم في أنشطة المساعدات والإنسانية مع التركيز بشكل خاص على توظيف النساء
- إجراء تدريب رسمي وغير رسمي لتعزيز القدرة المحلية على العمل مع الوكالات الدولية ومؤسسات القطاع العام العاملة في المنطقة.
- تقديم قروض ميسرة لتشجيع الناس على بدء أعمالهم الخاصة وبدء مشاريع جديدة صغيرة والمتوسطة

المعنيون بالامر: وزارة العمل، وزارة الشؤون الاجتماعية، وزارة المالية، وزارة الصناعة، الجهات المانحة الدولية



الخطة الإستراتيجية للتنمية المحلية



1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة
2. تحديد الأهداف الإستراتيجية
3. تحديد المشاريع والأولويات
4. بلورة المشاريع المقترحة
5. نموذج عن المشكلة والاهداف والتدخلات المطلوبة



1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة

الرؤية هي الحلم المشترك لدى أفراد المجتمع المحلي. وهي عادة جمل قصيرة شمولية واضحة تعبر عن آمال المجتمع المحلي وتطلعاته إلى مستقبل أفضل وما يتمنى ان تكون عليه الأمور.

الرسالة هي الخطوة التالية في عملية التخطيط المحلي. فهي تطوير للرؤية وصياغتها بمصطلحات عملية، ملموسة، جامعة، ودامجة تصف بشمولية وإيجاز العمل المنوي إنجازه مُخرجاته الأساسية: ماذا سنفعل، ولماذا سنفعل ذلك؟

● تحديد الرؤية
والرسالة وبلورة
الخطة

2. تحديد الأهداف
الإستراتيجية

3. تحديد
المشاريع
والأولويات

4. بلورة المشاريع
المقترحة

5. نموذج عن
المشكلة
والاهداف
والتدخلات
المطلوبة



1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة

في وادي خالد هدفت الخطة التنموية المحلية المقترحة إلى:

خلق تنمية إقتصادية وإجتماعية مستدامة في المنطقة.

تم تفريع الهدف الشامل إلى خمسة اهداف استراتيجية عامة (غايات) وعدة اهداف خاصة.

ثم تم ربط الاهداف الخاصة بمشاريع قصيرة ومتوسطة وطويلة الاجل مع وصف مختصر لكل مشروع والاجراءات المطلوبة لإنجازه والجهات الفاعلة المعنية بتنفيذه (شركاء المشروع) والنتائج المتوقعة منه.

1. تحديد الرؤية
والرسالة وبلورة
الخطة

2. تحديد الأهداف
الإستراتيجية

3. تحديد
المشاريع
والأولويات

4. بلورة المشاريع
المقترحة

5. نموذج عن
المشكلة
والاهداف
والتدخلات
المطلوبة



2. تحديد الأهداف الإستراتيجية

الاهداف الإنمائية الإستراتيجية العامة:

- الهدف الاول:** تعزيز وتنويع القاعدة الاقتصادية للمنطقة وفرص توليد الدخل من خلال الاستفادة من الموارد الاقتصادية والطبيعية والثقافية
- الهدف الثاني:** ترقية البنى التحتية المادية وخدمات المنافع لتحسين المناخ الاقتصادي في المنطقة وتقليل النفقات المنزلية وحماية البيئة الطبيعية
- الهدف الثالث:** حماية الموارد الطبيعية في المنطقة وتحسين البيئة الطبيعية والمبنية
- الهدف الرابع:** بناء قدرات المجالس البلدية على اتخاذ الإجراءات التي تعزز النشاط الاقتصادي وتحسين نوعية بيئات المعيشة والعمل
- الهدف الخامس:** تيسير الوصول إلى التعليم الاساسي والخدمات الصحية

1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة
2. تحديد الأهداف الإستراتيجية
3. تحديد المشاريع والأولويات
4. بلورة المشاريع المقترحة
5. نموذج عن المشكلة والاهداف والتدخلات المطلوبة



2. تحديد الأهداف الإستراتيجية

الأهداف الإنمائية الإستراتيجية الخاصة:	الهدف العام الأول:
الهدف ١: تكثيف الزراعة والصناعات الزراعية.	تعزيز وتنويع القاعدة الاقتصادية للمنطقة وفرص توليد الدخل من خلال الاستفادة من الموارد الاقتصادية والطبيعية والثقافية
الهدف 2: توسيع قطاع الثروة الحيوانية ومنتجات الألبان.	
الهدف 3: إحياء الصناعات الخفيفة التقليدية والحرف اليدوية وإدخال الصناعات الجديدة المحتملة.	
الهدف 4: ترسيخ التراث الطبيعي والثقافي للمنطقة وتعزيز اتجاهات "السياحة البديلة" (مثل السياحة البيئية والسياحة الريفية والسياحة الزراعية).	

1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة
2. تحديد الأهداف الإستراتيجية
3. تحديد المشاريع والأولويات
4. بلورة المشاريع المقترحة
5. نموذج عن المشكلة والاهداف والتدخلات المطلوبة



2. تحديد الأهداف الإستراتيجية

الهدف العام الثاني: الأهداف الإنمائية الإستراتيجية الخاصة:

الهدف 1: تحسين البنية التحتية للطرق والاتصال بالمناطق.

الهدف 2: تحسين إمدادات المياه والكهرباء.

ترقية البنى التحتية المادية وخدمات المنافع لتحسين المناخ الاقتصادي في المنطقة وتقليل النفقات المنزلية وحماية البيئة الطبيعية

1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة
2. تحديد الأهداف الإستراتيجية
3. تحديد المشاريع والأولويات
4. بلورة المشاريع المقترحة
5. نموذج عن المشكلة والاهداف والتدخلات المطلوبة



2. تحديد الأهداف الإستراتيجية

الأهداف الإنمائية الإستراتيجية الخاصة:

الهدف 1: الإدارة المثلى للموارد الطبيعية.

الهدف 2: حماية مصادر المياه والبيئة الطبيعية من التلوث الناتج على مستوى الأسر المعيشية.

الهدف 3: زيادة الوعي المحلي بممارسات البناء الصديقة للبيئة.

الهدف 4: تعبئة الجهات الفاعلة المحلية (البلديات والمنظمات غير الحكومية والمدارس) للعمل معا من أجل تهيئة بيئة أفضل للعمل والمعيشة.

الهدف العام الثالث:

حماية الموارد

الطبيعية في

المنطقة وتحسين

البيئة الطبيعية

والمبنية

1. تحديد الرؤية
والرسالة وبلورة
الخطة

2. تحديد الأهداف
الإستراتيجية

3. تحديد
المشاريع
والأولويات

4. بلورة المشاريع
المقترحة

5. نموذج عن
المشكلة
والاهداف
والتدخلات
المطلوبة



2. تحديد الأهداف الإستراتيجية

الأهداف الإنمائية الإستراتيجية الخاصة:	الهدف العام الربع:
الهدف 1: توفير التدريب التقني ودعم التخطيط للبلديات	بناء قدرات المجالس البلدية على اتخاذ الإجراءات التي تعزز النشاط الاقتصادي وتحسين نوعية بيئات المعيشة والعمل
الهدف 2: بناء القدرات التنظيمية وآليات التنسيق في المجالس البلدية	

1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة
2. تحديد الأهداف الإستراتيجية
3. تحديد المشاريع والأولويات
4. بلورة المشاريع المقترحة
5. نموذج عن المشكلة والاهداف والتدخلات المطلوبة



2. تحديد الأهداف الإستراتيجية

- الهدف العام الخامس: الأهداف الإنمائية الإستراتيجية الخاصة:
- الهدف 1: تعزيز نوعية التعليم وتنوع الخيارات.
الهدف 2: تحسين تقديم الخدمات الصحية وزيادة الوعي فيما يتعلق بالقضايا الصحية.
- تحسين فرص الحصول على التعليم والخدمات الصحية

1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة
2. تحديد الأهداف الإستراتيجية
3. تحديد المشاريع والأولويات
4. بلورة المشاريع المقترحة
5. نموذج عن المشكلة والاهداف والتدخلات المطلوبة



3. تحديد المشاريع والأولويات

الهدف العام الأول: تعزيز وتنويع القاعدة الاقتصادية للمنطقة وفرص توليد الدخل من خلال الاستفادة من الموارد الاقتصادية والطبيعية والثقافية

المشاريع والأولوية	الأهداف الخاصة
رقم 1: تعزيز الزراعة وتطويرها (أولوية عليا)	الهدف 1: تكثيف الزراعة والصناعات الزراعية
رقم 2: الإرشاد الزراعي والثروة الحيوانية (أولوية عليا)	الهدف 2: توسيع قطاع الثروة الحيوانية ومنتجات الألبان
رقم 3: الطرق الزراعية وقنوات الري (أولوية عليا)	الهدف 3: إحياء الصناعات الخفيفة التقليدية والحرف اليدوية وإدخال الصناعات الجديدة المحتملة
رقم 4: إنشاء حاضنة الأعمال (أولوية عليا)	
رقم 5: إنشاء حديقة صناعية (أولوية منخفضة)	
رقم 6: إنشاء مركز لإنتاج الحرف اليدوية المحلية (أولوية منخفضة)	
رقم 7: تحديد التراث المحلي وحمايته (أولوية متوسطة)	الهدف 4: ترسيخ التراث الطبيعي والثقافي للمنطقة وتعزيز اتجاهات "السياحة البديلة" (مثل السياحة البيئية والسياحة الريفية والسياحة الزراعية)
رقم 8: تخطيط السياحة وتسويق المناطق (أولوية منخفضة)	

1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة
2. تحديد الأهداف الإستراتيجية
3. تحديد المشاريع والأولويات
4. بلورة المشاريع المقترحة
5. نموذج عن المشكلة والاهداف والتدخلات المطلوبة



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

LEBANON

III. الخطة الإستراتيجية
للتنمية المحلية

3. تحديد المشاريع والأولويات

قطاع السياحة	الصناعات الخفيفة / قطاع الحرف المحلية	قطاع الزراعة
المشروع رقم 7: تحديد التراث المحلي وحمايته (أولوية متوسطة)	المشروع رقم 4: حاضنة الأعمال (ذات أولوية عليا)	المشروع رقم 1: تعزيز الزراعة وتطويرها (أولوية عليا)
المشروع رقم 8: تخطيط السياحة وتسويق المناطق (أولوية منخفضة)	المشروع رقم 5: الحديقة الصناعية (أولوية منخفضة)	المشروع رقم 2: الإرشاد الزراعي والثروة الحيوانية (أولوية عليا)
	المشروع رقم 6: مركز إنتاج الحرف اليدوية المحلية (أولوية منخفضة)	المشروع رقم 3: الطرق الزراعية وقنوات الري (أولوية عليا)

1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة
2. تحديد الأهداف الإستراتيجية
3. تحديد المشاريع والأولويات
4. بلورة المشاريع المقترحة
5. نموذج عن المشكلة والاهداف والتدخلات المطلوبة



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

LEBANON

III. الخطة الإستراتيجية
للتنمية المحلية

3. تحديد المشاريع والأولويات

بنية تحتية	القطاع البيئي
المشروع رقم 14: إدارة النفايات الصلبة (أولوية متوسطة)	المشروع رقم 9: مبادرة حماية البيئة (مشروع ذو أولوية عليا)
المشروع رقم 15: تطوير البنية التحتية للطرق (بخلاف الطرق الزراعية المذكورة أعلاه) (أولوية متوسطة)	المشروع رقم 10: إدارة الموارد الطبيعية (مشروع ذو أولوية عليا)
المشروع رقم 11: إمدادات المياه الصالحة للشرب (أولوية عالية)	المشروع رقم 12: إمدادات الكهرباء (أولوية متوسطة)
المشروع رقم 13: جمع ومعالجة وإدارة المياه العادمة (أولوية عليا)	

1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة
2. تحديد الأهداف الإستراتيجية
3. تحديد المشاريع والأولويات
4. بلورة المشاريع المقترحة
5. نموذج عن المشكلة والاهداف والتدخلات المطلوبة



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

LEBANON

III. الخطة الإستراتيجية
للتنمية المحلية

3. تحديد المشاريع والأولويات

قطاع الصحة	قطاع التعليم / التدريب المهني	التنمية البلدية
المشروع رقم 20: تحسين الخدمات الصحية والتوعية (أولوية عليا)	المشروع رقم 17: التدريب المهني في مجال الحرف اليدوية (أولوية منخفضة)	المشروع رقم 16: التدريب الفني والدعم للبلديات (أولوية عليا)
	المشروع رقم 18: خطة لتعزيز وتحديث التعليم الفني والمهني (أولوية عليا)	
	المشروع رقم 19: تطوير القطاع التربوي (أولوية عليا)	

1. تحديد الرؤية
والرسالة وبلورة
الخطة
2. تحديد الأهداف
الإستراتيجية
3. تحديد
المشاريع
والأولويات
4. بلورة المشاريع
المقترحة
5. نموذج عن
المشكلة
والاهداف
والتدخلات
المطلوبة



4. بلورة المشاريع المقترحة

رقم وإسم المشروع	الهدف العام	أولوية عليا
	الهدف الخاص	تاريخ البدء بالمشروع
	وصف موجز للمشروع	
	النشاطات الرئيسية التي ستنفذ تحت المشروع	
	المتطلبات المسبقة للمشروع	
	الاطراف المعنية بتنفيذ المشروع وأدوارها	
	الظروف المطلوبة لأنجاز المشروع	
	النتائج المتوقعة	

1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة
2. تحديد الأهداف الإستراتيجية
3. تحديد المشاريع والأولويات
- بلورة المشاريع المقترحة
5. نموذج عن المشكلة والاهداف والتدخلات المطلوبة



4. بلورة المشاريع المقترحة

المشروع رقم 3: طرق الزراعة وقنوات الري	الهدف العام	أولوية عليا
	الهدف الخاص	تاريخ البدء بالمشروع
وصف موجز للمشروع: بناء قنوات الري، إعادة تأهيل الطرق الزراعية القائمة وبناء الطرق الضرورية، وخاصة في سهل البقعة وخط البترول.		
النشاطات الرئيسية التي ستنفذ تحت المشروع: <ul style="list-style-type: none"> • تحديد الأراضي الزراعية الرئيسية التي تتطلب طرقا وقنوات، وتلك التي يمكن ريها من ينابيع وانهار المنطقة. • تحديد أنماط ملكية الأراضي والتكاليف والمنافع للمالكين (المرتبطة بالطرق الزراعية وبناء قنوات الري). • وضع خطط وتصميم لبناء الطرق وتحسينها والتماس العروض من المقاولين لتنفيذها. • دراسة نبع التين وتقييم عائدته الزراعة بافتراض وجود قنوات نقل / ري مناسبة. ويشمل التقييم ما يلي: توجيه شبكة قنوات الري، وتقدير المنافع الزراعية المحتملة، ومساحة السطح التي ينبغي تغطيتها بالنقل المباشر عن طريق الجاذبية والنقل القسري (من خلال مضخات النقل). 		

1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة
2. تحديد الأهداف الإستراتيجية
3. تحديد المشاريع والأولويات
- بلورة المشاريع المقترحة
5. نموذج عن المشكلة والاهداف والتدخلات المطلوبة



4. بلورة المشاريع المقترحة

المشروع رقم 3: طرق الزراعة وقنوات الري	الهدف العام	أولوية عليا
	الهدف الخاص	تاريخ البدء بالمشروع
<p>المتطلبات المسبقة للمشروع: مسح الأراضي، وتحديد ورسم الخرائط لأنماط ملكية الأراضي القائمة، وإعادة تقسيم الأراضي لخلق مساحات أكبر يمكن أن تدعم الزراعة في المستقبل.</p> <p>الاطراف المعنية بتنفيذ المشروع:</p> <ul style="list-style-type: none"> • وزارة الزراعة • وزارة المالية • وزارة الطاقة والمياه • مصلحة مياه شمال لبنان • مجلس الإنماء والإعمار • البلديات • المشروع الأخضر 		

1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة
2. تحديد الأهداف الإستراتيجية
3. تحديد المشاريع والأولويات
- بلورة المشاريع المقترحة
5. نموذج عن المشكلة والاهداف والتدخلات المطلوبة



4. بلورة المشاريع المقترحة

المشروع رقم 3: طرق الزراعة وقنوات الري	الهدف العام	أولوية عليا
	الهدف الخاص	تاريخ البدء بالمشروع
<p>الظروف المطلوبة لأنجاز المشروع:</p> <ul style="list-style-type: none"> • التنسيق مع الفرق / الوكالة المكلفة بالمسح العقاري للمنطقة. • علاقة تعاونية قوية بين الهيئات الحكومية والسكان المحليين. • نهج جيد التخطيط والتعاون من قبل المزارعين المحليين، وتحديدًا مع الحوافز المناسبة المتعلقة بتكاليف المعاملات وإصدار شهادات التسجيل الرسمية. • الدعم من السلطات المحلية • إيجاد آلية لحل الخلافات حول ملكية الأراضي ونصيب مياه الري • رفع مستوى الوعي للمزارعين حول الزراعة والري 		

1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة
2. تحديد الأهداف الإستراتيجية
3. تحديد المشاريع والأولويات
- بلورة المشاريع المقترحة
5. نموذج عن المشكلة والاهداف والتدخلات المطلوبة



4. بلورة المشاريع المقترحة

المشروع رقم 3: طرق الزراعة وقنوات الري	الهدف العام	أولوية عليا
	الهدف الخاص	تاريخ البدء بالمشروع
<p>النتائج المتوقعة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • قنوات جديدة هندسية تتحكم في الخسائر وتصل إلى حقول زراعية جديدة • زيادة الفوائد للمزارعين • التوسع في الأراضي الزراعية المزروعة • الإستخدام الفعال للموارد المائية • أرض أكثر إنتاجية 		

1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة
2. تحديد الأهداف الإستراتيجية
3. تحديد المشاريع والأولويات
- بلورة المشاريع المقترحة
5. نموذج عن المشكلة والاهداف والتدخلات المطلوبة



5. نموذج عن المشكلة والاهداف والتدخلات المطلوبة

مشكلة المياه

خطة التنمية المحلية

الهدف: تحسين إمدادات المياه والكهرباء

الهدف: حماية مصادر المياه والبيئة الطبيعية من التلوث

المشاريع المقترحة:

- مشروع إمدادات المياه الصالحة للشرب (أولوية عليا)
- مشروع إمدادات الكهرباء (أولوية متوسطة)
- مشروع حماية البيئة (أولوية عليا)
- مشروع إدارة الموارد الطبيعية (أولوية عليا)

خطة التدخلات السريعة

الهدف: زيادة قدرة السكان على الوصول الى المياه النظيفة

تدخلات سريعة الاثر:

- تفعيل محطة المياه الفرعية والمضخات التي تم تركيبها في المنطقة.
- توفير المياه الصالحة للشرب من خلال تركيب خزانات المياه ومعالجة المياه العادمة وتوزيع مرشحات المياه والأقراص المائية.

1. تحديد الرؤية والرسالة وبلورة الخطة
2. تحديد الأهداف الإستراتيجية
3. تحديد المشاريع والأولويات
4. بلورة المشاريع المقترحة
5. نموذج عن المشكلة والاهداف والتدخلات المطلوبة



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

LEBANON