

## Community Support Program In Lebanon-CSP برنامج دعم المجتمع المحلي في لبنان



تحسين الفرص الاقتصادية

التخفيف من مسببات النزاع



تعزيز الخدمات الأساسية



تم تحضير هذا العرض بفضل دعم الشعب الأميركي من خلال الوكالة الأميركية للتنمية الدولية، ضمن برنامج دعم المجتمع المحلي (CSP) في لبنان. أن محتوى هذا العرض لا يعكس وجهة نظر الوكالة الأميركية للتنمية الدولية أو حكومة الولايات المتحدة.

## الجمعية التعاونية لإنتاج وتصنيع الزيتون في أكروم وجوارها

## جلسة تدريب عملية حول "تصميم وكتابة مقترح مشروع"

الجلسة الأولى - ١٩ أيار ٢٠٢١

## أهداف الجلسة

- إعادة تذكير بالمراحل الأساسية لدورة المشروع ومنهجية كتابة المقترحات
- استيضاح الحاجات التمويلية لناحية المشاريع لدى المنظمة
- تحديد واختيار الموضوع/المشروع الذي سيتم كتابة مقترح به
- تحديد الخطوات التالية والاتفاق على آلية العمل والبرمجة الزمنية

## دورة المشروع Project Cycle

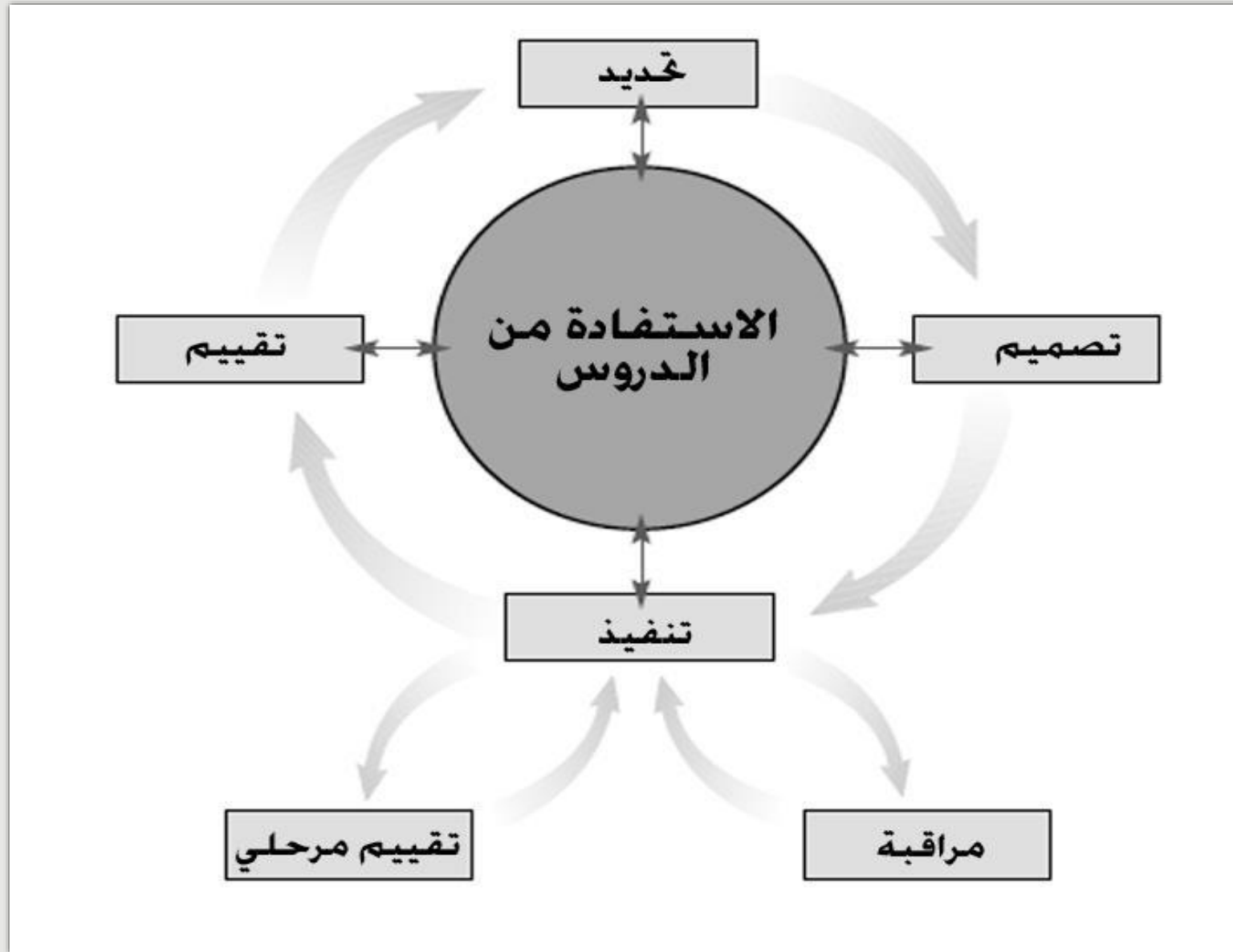
يمكن رسم مسار تخطيط وإدارة المشاريع على شكل دورة تتابعية لها بدايتها ونهايتها بحيث أن كل مرحلة تقود إلى المرحلة التي تليها. في ما يلي مراحل دورة المشروع:

التحديد Identification

التصميم Design

التنفيذ Implementation

التقييم Evaluation



إن إدارة المشاريع هي عملية مستمرة تولد المعرفة والتعلم عن طريق التفكير والعمل. لذا من المهم أخذ الوقت اللازم، التفكير ومعاودة التفكير والتعلم من التجربة

## ما هو تحديد المشروع؟

□ المرحلة الأولى في دورة المشروع التي تتيح لنا أن نفهم المشاكل على المحكّ وأسبابها ومفاعيلها

□ المرحلة الأولى التي نقوم في خلالها بتحديد جميع الأطراف المعنية التي تشارك أو ستشارك في المشروع

□ المرحلة التي نجمع خلالها المعلومات وندرس السياق قبل أن نُصمّم المشروع

## تحديد المشروع PROJECT IDENTIFICATION

يتألف تحديد المشروع من أربع مكونات أساسية:

□ دراسة الاحتياجات

□ دراسة السياق العام

□ دراسة القدرات

□ تحديد الأولويات

## مكونات تصميم المشروع

- تحليل المشكلة Problem Analysis
- تحديد الأهداف وصياغتها
- تحديد النتائج المتوقعة وصياغتها
- تحديد وتصميم النشاطات
- تحليل المخاطر Risk Analysis
- تحديد الموارد اللازمة لتنفيذ المشروع
- تخطيط العمل Action Planning
- تصميم الميزانية Budget Design



## مقترح المشروع

- مقترح المشروع أداة وليس هدفاً بحد ذاته
- كتابة مقترح المشروع هي جزء من مراحل إدارة المشروع
- كتابة مقترح المشروع هي الخطوة الأخيرة في مرحلة تصميم المشروع

## مقترح المشروع- المرحلة التحضيرية- العناصر الأساسية التي يجب توافر معلومات حولها قبل البدء بالكتابة

1. تحديد الأهداف والنتائج المتوقعة والفئات المستهدفة	خلفية المشروع- هدف عام وأهداف خاصة محددة- النتائج المتوقعة على المدى القريب والبعيد- المستفيدون من المشروع- المشاكل التي ينوي المشروع معالجتها
2. مضمون المشروع	المواضيع والقضايا الأساسية التي يتضمنها المشروع- التدخلات او الاستراتيجيات المعتمدة لتحقيق الأهداف- النشاطات
3. مكان تنفيذ المشروع والإطار الزمني لتنفيذ النشاطات	أماكن تنفيذ مختلف النشاطات- مدة المشروع وتاريخ البدء والانتها- برنامج تنفيذ كل من النشاطات- ملخص الجدول الزمني للمشروع
4. الموارد	الموارد المالية- الموارد البشرية- البنية التحتية
5. الكلف ومصادر الإيرادات	الكلفة الاجمالية للمشروع- الكلفة التفصيلية للنشاطات- الممولون المحتملون ومصادر الإيرادات- قيمة وطريقة مساهمة المنظمة في تغطية الكلف
6. معلومات عن الجهة المنفذة والشركاء	معلومات كافية عن المنظمة صاحبة المشروع- تحليل قدرات وخبرة المنظمة- معلومات عن الجهات الشريكة- تحليل قدرات وخبرة الشركاء
7. فريق عمل المشروع	مدير المشروع- الوظائف والاختصاصات الأساسية التي يحتاجها المشروع- هيكلية إدارة المشروع
8. الرصد والتقييم والمتابعة	منهجية متابعة ومراقبة التنفيذ- منهجية ومراحل التقييم

## تصميم المشروع – تحليل المشكلة – منهجية بناء شجرة المشاكل

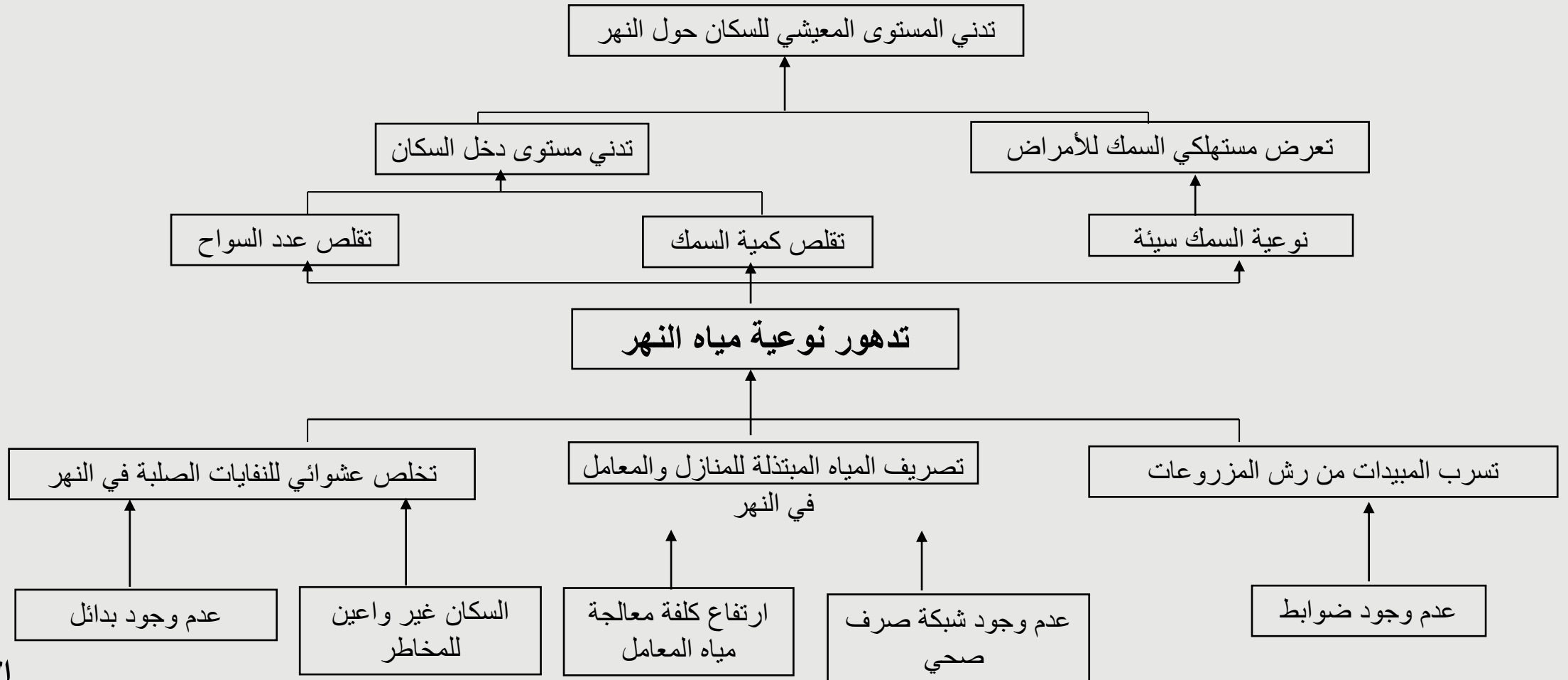
منهجية بناء شجرة المشاكل:

- 1- التوافق على المشكلة الأساسية – غالباً ما تحدد في مرحلة تحديد المشروع
- 2- تحديد أسباب المشكلة الأساسية – يمكن فعل ذلك بطرح السؤال التالي: ”لماذا“؟ والإجابة عليه إلى أن تستنفذ كافة الإجابات الممكنة
- 3- تحديد تأثيرات المشكلة الأساسية – يمكن فعل ذلك بطرح السؤال التالي: ”إذا“؟ والإجابة عليه إلى أن تستنفذ كافة الإجابات الممكنة
- 4- جمع الأسباب والتأثيرات في شجرة واحدة حول المشكلة

في حال وجود أكثر من مشكلة يمكن رسم شجرة لكل مشكلة على حدة

# تصميم المشروع - تحليل المشكلة - شجرة المشاكل - تنمة

## التأثيرات/النتائج



## الأسباب

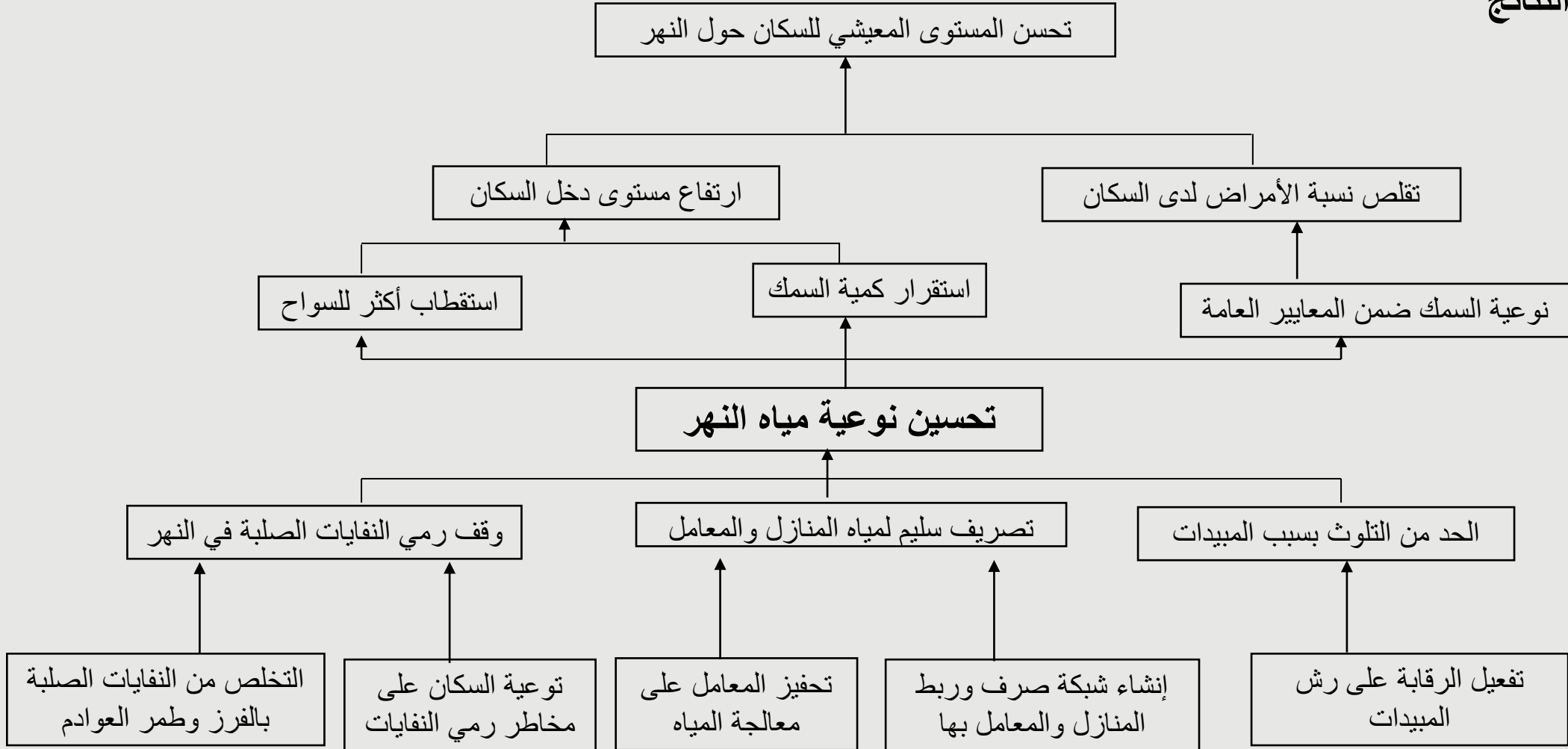
## تصميم المشروع – تحليل المشكلة – شجرة الأهداف

يمكن تكوين شجرة الأهداف عبر تحويل كل من الأسباب في شجرة المشاكل إلى معاني إيجابية. مثلاً:  
”محاصيل ضئيلة“ تصبح ”محاصيل وفيرة“.

بعد التحويل يتم التحقق من التتابع المنطقي للأهداف أي أن المستوى الأول من الأهداف يؤدي إلى المستوى الذي يليه. يمكن حذف أو إضافة أهداف إذا وجدت الضرورة لذلك من خلال التحليل.

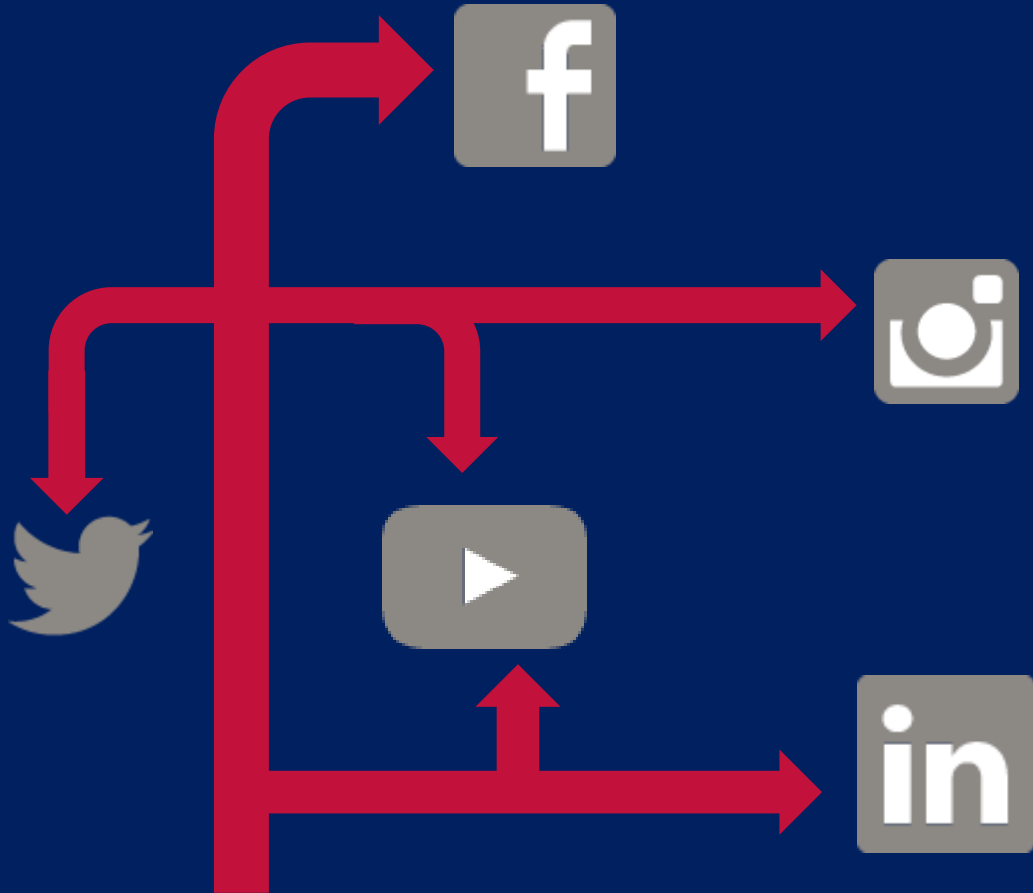
# تصميم المشروع – البحث وتحليل المشكلة – شجرة الأهداف -تتمة

التأثيرات/النتائج



الأسباب

تابعونا لنبقى على تواصل  
@CSPLebanon



شكراً جزيلاً

[info@csplebanon.org](mailto:info@csplebanon.org)